

Julien LABIT

Secrétaire général adjoint aux affaires régionales en charge des politiques publiques

Ingénieur en chef des ponts, des eaux et des forêts
détaché sur emplois de direction de l'administration
territoriale de l'État depuis 2013

51 ans, marié, 2 enfants



julien.labit@hauts-de-france.gouv.fr

Depuis 2019 Secrétariat général pour les affaires régionales Hauts-de-France

SGAR Adjoint en charge des politiques publiques – DATE Groupe II

Management de l'état-major régional du préfet : Mise en œuvre du confinement. Renouvellement de 7 des 9 chargés de mission. Intérim SGAR.

Coordination interministérielle des politiques régionales : relations avec les préfetures, rectorats, directions régionales et opérateurs de l'État (SNCF Réseau, Pôle emploi, Banque des territoires,...). Structuration d'une cellule de suivi des conséquences économiques et sociales de la crise sanitaire.

Déploiement du plan de relance puis France 2030 en région : coordination interministérielle de la mise en œuvre, programmation du soutien à l'investissement des collectivités locales et aux projets de développement des industriels. **Élaboration du contrat de plan Etat-Région 2021-2027.** Redéploiement de l'engagement pour le renouveau du bassin minier. Animation régionale des contrats de relance et de transition écologique.

2016 - 2019 Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement Hauts-de-France

Directeur adjoint – DATE Groupe III

Contribution à la fusion des DREAL Nord-Pas de Calais et Picardie : accompagnement des chefs de service préfigurateurs, repositionnement des cadres, réorganisation de l'activité de contrôle des transports terrestres et restructuration géographique des équipes et harmonisation des pratiques managériales.

Supervision des services Sécurité des transports et des véhicules (Encadrement de la profession des transporteurs, contrôle des transports terrestres, autorisations de transports exceptionnels, sécurité et réglementation des véhicules) et **Énergie climat logement aménagement du territoire** (Développement des énergies renouvelables, lutte contre la pollution atmosphérique, promotion de l'efficacité énergétique et rénovation thermique, politiques régionales pour le logement et la mobilisation du foncier, suivi de l'élaboration du SRADDET par le conseil régional).

Directeur adjoint référent pour le département du Nord : approche transversale des dossiers concernant le département du Nord, relations avec le préfet de Département.

Adjoint sécurité défense pour la zone Nord : poursuite des fonctions antérieurement exercées.

Suivi des affaires transfrontalières et européennes : mise en œuvre des programmes opérationnels FEDER et INTERREG, suivi des groupements européens de coopération transfrontalière.

2013 - 2015 Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement Nord-Pas de Calais

Directeur adjoint – DATE Groupe III

Supervision des services Déplacements infrastructures et intermodalité (Connaissance et modélisation des déplacements, soutien au développement et à la modernisation des infrastructures de transports tous modes, maîtrise d'ouvrage du réseau routier national, élaboration et mise en œuvre du volet mobilité du contrat de Plan) et **Transport véhicules** (Encadrement de la profession des transporteurs, contrôle des transports terrestres, sécurité et réglementation des véhicules).

Adjoint sécurité défense pour la zone Nord : encadrement de la mission sécurité défense et intelligence économique : préparation opérationnelle et gestion des situations d'urgence dans les domaines des transports, des risques naturels et industriels, de l'énergie et la prévention des atteintes à l'environnement ; organisation de l'astreinte. Suivi de la sécurité économique des opérateurs stratégiques.

Directeur de projet pour l'élaboration d'un cadre de cohérence pour l'aménagement et les transports de l'aire métropolitaine lilloise : Animation de la démarche partenariale, accompagnement de la structuration des acteurs, portage des éléments de diagnostic et construction d'un point de vue de l'État sur un territoire transfrontalier de 3,5 millions d'habitants couvrant sept schémas de cohérence territoriale (SCOT).

Suivi de projets régionaux : mission du CGEDD sur l'accessibilité de la métropole lilloise, élaboration des programmes opérationnels FEDER 2014-2020, reconfiguration du projet de canal Seine Nord Europe.

2008 – 2013 Centre d'études techniques de l'équipement Nord-Picardie

Directeur adjoint

Responsabilités de direction : Gestion financière et comptable de la production ; Communication et développement ; Animation du dialogue social. Intérim du directeur pendant une durée de 6 mois.

Élaboration et mise en œuvre du plan d'évolution : réorientation de l'activité routière au profit des thématiques issues du Grenelle de l'environnement (mobilité, efficacité énergétique des constructions, santé-environnement, risques et développement des territoires), réorganisation en quatre départements intégrant les activités des laboratoires. Structuration des compétences spécifiques au CETE Nord-Picardie autour de douze pôles de compétences et d'innovation reconnus au plan national. Contribution à la préfiguration d'un établissement public regroupant les huit CETE et trois services techniques centraux.

Refonte du système de pilotage et harmonisation des démarches qualité : Certification ISO 9001 pour l'ensemble des activités sur la base d'un système commun, maintien des activités de laboratoire sous accréditation COFRAC. Structuration du suivi comptable de la production.

2007 – 2008 Formation à l'école nationale des ponts et chaussées

Mastère spécialisé action publique

Évaluation prospective d'un groupement de recherche sur les transports

2002 – 2007 Direction régionale de l'équipement Nord-Pas de Calais

Responsable de politiques publiques

Correspondant territorial pour le Bassin minier

Pilotage et animation des politiques de soutien aux projets de territoire et de rénovation des zones minières. Mise en œuvre des programmes FEDER et Contrat de plan. Réorganisation de l'instruction des subventions.

Évaluation des politiques de l'État dans le Bassin minier. Conception et pilotage de l'évaluation de la politique de traitement des friches industrielles dans le Nord-Pas de Calais. Participation aux évaluations des programmes européens en tant qu'acteur de leur mise en œuvre.

Suivi de l'ingénierie territoriale : Transformation et pérennisation de la mission bassin minier. Suivi des projets d'agences d'urbanisme. Accompagnement de la coopération métropolitaine lilloise.

1999 – 2002 Centre d'études techniques de l'équipement Normandie-Centre

Division aménagement construction transport

Adjoint au chef de secteur en charge des constructions publiques

Accompagnement des DDE pour la mise en place de méthodes de gestion de projet appliquées à la conduite d'opération en constructions publiques, poursuite du déploiement du programme informatique des constructions publiques dans l'inter-région.

Évaluation de la qualité d'usage des bâtiments publics : rédaction d'un « Mémento pour les visites », participation au programme d'évaluation des établissements d'accueil des personnes âgées puis des commissariats de police, co-rédaction du guide « Les établissements d'accueil pour personnes âgées ».

Évaluation de la qualité environnementale de bâtiments d'habitation (opérations HLM expérimentales filières bois, géothermie, solaire passif et co-génération).

1997-1999 Centre d'études sur les réseaux, les transports et l'urbanisme (CERTU)

Département des constructions publiques, groupe méthodes

Chef de projet application nationale programme informatique des constructions publiques

Représentant permanent du maître d'ouvrage pour la définition fonctionnelle et le développement du module gestion budgétaire pour la conduite d'opérations de constructions publiques.

Conduite du déploiement national : encadrement méthodologique des projets de service préalables à l'implantation, conception de la formation des formateurs, animation du réseau des formateurs-diffuseurs. Rédaction du guide « Gestion de projet appliquée à la conduite d'opération, repères méthodologiques ».

Conception et pilotage d'un audit général : orientation stratégique du projet, diffusabilité du produit et impact dans les services.

1995-1996 Diplôme d'études approfondies en science politique (IEP de Lyon)

Mémoire : « La cité internationale de Lyon, contexte d'action et processus décisionnel »

1992-1995 Diplôme d'ingénieur école nationale des travaux Publics de l'État